

# الكادر الحرابي مساته وحقوقه

في التنظيم والتربية الحزبية



في التنظيم والتربية الحزبية

منشورات

الطليعة

# الكادرالدزبي

# الكادر الحزبي: صفاته، مهماته، حقوقه (١)

ان عبارة «الكادر» الحزبي غالبا ما تتردد على السنة الاعضاء وحتى علسى السنة الناس . ومن الضروري قبل كل شيء ان نعرف ما هو الكادر الحزبي .

ان الكادر الحزبي هو تلك المجموعة من اعضاء الحزب المؤمنين ايمانا راسخا بعقيدته والذين تمرسوا بالنضال ووصلوا من خلال هاتين الصفتين الى مراكسنر القيادة فيه . . انها تلك المجموعة التي ربطت مصيرها الشخصي وبالتالي مصير اسرها بمصير الحزب ببقضية الثورة . . انها تلك المجموعة التي يمكن تسميتها بأنها تحترف العمل الثوري وهي حتى عندما تضطر بسبب الحاجة المادية السي الحصول على وظيفة أو تعلم مهنة أو الحصول على شهادة مدرسية لا تنغمس في الحصول على وظيفة أو المهنة أو الشهادة على حساب عملها الثوري ولا تعتبر الرقي في المسلك المهني اشباعا لطموحها في الحياة . . أن طموحها لا يشبعه سوى انتصار الحزب وانتصار قضية الثورة . . أنها تلك المجموعة التي تصدت للعمل الثوري بعد أن أغرقت سفنها بأيديها لكي لا تفكر بالعودة مرة أخرى الى شواطىء الحياة العادية عندما يصاب الحزب بهزائم أو تنحسر الثورة .

ان عنصر الحزب الذي يعمل باخلاص ونشاط ملموس في الحزب ولكنه فسي الوقت نفسه يكرس القسط الاوفر من وقته ونشاطه وابداعه لتعلم مهنة من المهن وللترقي في مدارجها وللدخول في المجتمع قبل انتصار الثورة او بعد انتصارها من خلال موقعه المهني الراقي قد يكون رفيقا جيدا وحزبيا مفيدا ، ولكنه ليس

·U)  $\exists$ 3 2 3 

كادرا .. ان الكادر هو الذي جعل العمل الثوري مهنة الحياة بالنسبة له . فهو اذا كان طبيبا لا يطمع الى ان يكون أشهر جراح في البلاد وانما يطمع الى ان يكون منظما حزبيا كفوءا او قائدا من قادة الفكر او محرضا جماهيريا من الطراز الاول وكذلك الامر بالنسبة للمدرس والمحامي والمهندس والعامل والفلاح .. الغ ويمكن تصنيف كوادر الحزب الى ثلاثة اصناف ، الصنف الاول هو السذي يتألف من قيادة الحزب القومية وقياداته القطرية ، اما الصنف الثاني فيتألف من قيادات الفروع والشعب والمكاتب الثقافية والعمالية والفلاحية والطلابية وغيرها، الما الصنف الثالث فيتألف من عدد من الرفاف الذين كانوا في وقت من الاوقات قريب او بعيد في مراكز قيادية ثم اخرجوا منها او ابتعدوا عنها لاسباب لا تمس اخلاصهم للحزب وارتباطهم المصيري به وبقضية الثورة .

هؤلاء يشكلون كوادر الحزب . . ولكن ليس كل عضو من اعضاء القيادات والمكاتب التي ذكرناها وليس كل قرد من افراد الصنف الثالث كادرا حزبيا بصورة مطلقة .

ففي اطوار عديدة من تاريخ حزبنا وصل رفاق كثيرون الى مراكز قياديسة مختلفة ثم خرجوا منها ولكنهم لم يصبحوا اثناء تحملهم المسؤولية وبعدها كوادر حزبية . ان اي رفيق ينتمي الى احد من الاصناف الثلائة التي ترشحه مبدئيا لكي يكون كادرا حزبيا يجب عليه لكي يصبح كادرا حزبيا حقا ان يثبت بشكسل قاطع انه يحمل صفات الكادر واستعداده لجعل العمل الحزبي والنشاط الثوري مهنة الحياة بالنسبة له .

ولكي تكون الامور طبيعية في الحزب فان القائد يجب ان يكون كادرا والكادر يجب ان يكون الامور طبيعية في الحزب حقا لا يحتمل أن يكون بين قادته من لم يعبوا انفسهم نهائيا لقضية الحزب والثورة كما أنه لا يحتمل أن يكون الديسين وهبوا انفسهم نهائيا لقضايا الحزب والثورة بعيدين عن مراكز القيادة والتوجيه فيه.

واذا كانت ظروف موضوعية معينة قد سببت خللا في هذا الشأن في الماضي فان وصول الحزب الى السلطة في القطر العراقي والارتفاع النسبي في المسد الثوري يمنحاننا القدرة والعزم لوضع الامور في نصابها .

ان كل اعضاء القيادات القومية والقطرية والفروع والمكاتب والشعب يجب ان يكونوا كوادر حزبية .

وان الذين يبدون استعدادا جديا لكي يصبحوا كوادر فانهم لا يتأثرون سواء اكان الحزب مالكا القدرة المادية على اعالتهم او لا ، او سواء ابقاهم الحزب في مواقعهم او أبعدهم عنها ، ان اختيارهم لانفسهم ككوادر هو قانونهم العام ،

وهنا لا بد من توضيح بعض النقاط:

ا \_ ان الحزب لاسيماً بعد ان تحمل مسؤولية الحكم مطالب بأن ينفذ مبدا (كل قائد يجب ان يكون كادرا) لانه بغير الكادر الثوري الكفؤ لا يستطيع الحزب ان يقوم بأعباء ومنطلبات الحكم الثوري .

٢ ــ ان وصول الحزب الى السلطة في قطر منالاقطار يضاعف من مسؤولياته

-01 5:  $\exists$ ·**O** Q 3  $\exists$ : :0 3 

حيال بناء الكادر الحزبي على الصعيد القومي .

٣ ـ ان الكادر الحزبي لا يعني بصورة مطلقة الرفيق المتفرغ تفرغا تاما للعمل الحزبي الصرف . انه ذلك الرفيق المتفرغ تفرغا تاما للعمل الحزبي بمعناه الواسع . . اي للعمل الثوري . فالمناضل الذي ينتدبه الحزب للعمل في نقابات العمال او في الجمعيات الفلاحية او في المنظمات الحزبية هسو كادر حزبي . وعندما يتسلم الحزب السلطة فان مناضل الحزب يمكن ان يستلم الوظائف العامة ويكون في الوقت نفسه كادرا حزبيا . وهذه النقطة تحتاج الى شرح :

عندما يستلم الحزب السلطة لا يعقل ان يترك كل الوظائف العامة لفسير الحزبيين او للحزبيين غير القياديين ، ولكن كيف نوفق بين كون القائد الحزبي في وظيفة عامة وبين ضرورة بقائه كادرا ؟

ان الكادر الحزبي هو كما قلنا ذلك المناصل الذي جعل العمل الثوري مهنة الحياة له . وعندما تقضي ظروف الثورة بضرورة استلام قائد حزبي لمركز وظيفي مهم فان هذا القائد يبقى كادرا . . اي يبقى مناضلا جعل العمل الثوري مهنة له . ان القائد الحزبي الذي يصبح وزيرا او مديرا عاما او سفيرا . . الخ لان هذا المنصب او ذاك حيوي جدا ولان للحزب حاجة ماسة الى مثله بعناصر قيادية لا يتخلى عن صفته ككادر حزبي . ولكنه يفقد هذه الصفة عندما يتشبث بهسنده المناصب بشتى الطرق حتى ولو رأى الحزب ضرورة تركه لها والعمل في مجالات جديدة قد تكون اقل درجة من حيث سلم الوظائف ولكنها اكثر اهمية بالنسبة لقضية الثورة . . وهو بالتأكيد يفقد صفة الكادر ويتحول الى انتهازي عندمسا يفضل المنصب الحكومي البارز على المسؤولية الحزبية او المسؤولية في صفوف الجماهير ومنظماتها حتى لو كان ذلك المنصب الحكومي قليل الاهمية بالنسبسة لقضية انتصار الثورة . وهذه الناحية تبرز بصورة خاصة في المراحل الاولسى للثورة . . كل ثورة .

ففي بداية كل ثورة لا تكون مراكز القوة والتوجيه منسجمة تمام الانسجام مع سلم الوظائف الحكومية . ان منصبا وزاريا ما قد لا يكون في هذه المرحلة مركزا من مراكز الثقل وان سفارة ما قد لا تساوي شعرة بالنسبة لمسألة انتصار الثورة . ان فرقة حزبية او صحيفة او نقابة او منظمة عسكرية قد تكون مهمة بالنسبة للثورة عشرة اضعاف اهمية وزارة ما او سفارة ما او مديرية عامة . والكادر الحقيقي هو الذي يفضل العمل في مراكز التأثير والتوجيه الحقيقية ويبتعد عن المناصب التي توفر الوجاهة ولكنها لا تقدم في قضية الثورة او تؤخر، فالكادر اذن هو ذلك المناضل الذي لا يفاضل بين الوزارة او رئاسة نقابة من فالكادر اذن هو ذلك المناضل الذي لا يفاضل بين الوزارة او رئاسة نقابة من

فالكادر آذن هو ذلك المناصل الذي لا يعاصل بين الوراره أو رئاسة لعابه من النقابات أو قيادة فرع من فروع الحزب . . أنه ذلك المناصل الذي يحتل هذا المنصب أو ذاك لانه مهم للثورة وليس لانه منصب رفيع (بالمقاييس البورجوازية للرفعة) ومربح ومغر .

ان الكادر الحقيقي هو ذلك الذي يمكن ان يتخلى عن منصب السفير المترف ليعمل في نقابة اذا ما تطلبت مصلحة الثورة ذلك . والحزب مطالب بأن يمتحن

3 国  $\square$ : 3 

كوادره لا بصورة مسرحية وانما في ساعات الحاجة والمحنة كما أن عليه أن يعبد الكوادر التي انغمست في الأجواء الوظيفية اللاثورية الى ساحة العملل الثوري الجماهيري لتستعيد صفاتها النضالية ولتخلص نفسها من الادران البورجوازية التي علقت بها . . اما أذا فشلت في هذا الامتحان وبقيت تتطلع بشعف الى الوجاهة فأن على الحزب أن يضعها في الموضع الذي تستحق أ . . .

والكادر الحزبي لا يعتبر قياديا لمجرد انه وصل بصورة من الصور ألى المراكز القيادية . لقد حدثت امثلة كثيرة في الماضي عندما خرج رفاق عديدون مسن مراكز قيادية ولكنهم لم يتركوا فراغا يذكر وحل محلهم رفاق آخرون بصسورة طبيعية . وهذا يعني ان صفات معينة يجب ان تتوفر في المناضل لكي يكسون كادرا حقا ، فبالاضافة الى الصفة الاولى ـ صفة احتراف العمل الحزبي والعمل الثوري \_ فان على الكادر ان يتحلى بصفات اخرى وهي الكفاءة والاخلاص العظيم للحزب ولمبادئه والصلة الوثيقة مع الجماهير والقدرة على اتخاذ مواقف صائبة في ظروف معينة يكون فيها الكادر مضطرا الى التصرف بصسورة منفردة وكذلك القدرة على المبادرة والتمرس على الضبط الحزبي الصارم والواعي .

ان الكادر الحزبي الذي جعل الثورة مهنة الحياة له يجب ان يكون على صلة وثيقة بالجماهير . ان من صفات تكوينه ككادر ان يعرف كيف يستطلسع آراء الجماهير واحاسيسها في حالتها المشتتة والمبعثرة ومن ثم يعكف على دراستهسا وتلخيصها واستخلاص الجوهري من بينها وتعميم ذلك على الجماهير من جديد واتخاذه دليلا للعمل ..

ان الكادر هو ذلك القائد الذي يعرف كيف يقود الجماهير في الساعسات الحاسمة قيادة حكيمة وكفوءة بالاتجاه الذي يرسمه الحزب . انه ذلك القائسة الذي لا ينساق وراء انفعالات الجماهير الآنية وينسى الخط المركزي لستراتيجية الحزب والثورة . انه ذلك القائد الذي تنظر اليه الجماهير باحترام وتضع ثقتها فيه وتمنحه حبها لانها تجد فيه حقا صفات الرجل الذي يكرس حياته من اجلها والذي لا يبخل بأية تضحية في سبيلها .

وعندما يصل الحزب الى السلطة تتخذ علاقة الكادر بالجماهير شكلا اكشر حساسية ودقة من السابق عندما كان الكادر مناضلا عاديا وفي اكثر الاحيسان مضطهدا . ان الكادر الذي هو مناضل وقائد جماهيري يصبح ايضا عضوا في الجهاز الحاكم . وفي هذه الحالة على الكادر ان يحرص حرصا شديدا على ان لا تقوم بينه وبين الجماهير اية هوة وان يبقى في نظرها ذلك المناضل المحبوب الذي تمنحه ثقتها وتعتقد انه اهل لقيادتها .

ومن صفات الكادر ايضا القدرة على المبادرة واتخاذ القرارات وتحمسل مسؤولية مبادراته وقراراته . ان هذا لا يعني جعل الكادر دكتاتورا صغيرا في القطاع الذي يعمل به وانما يعني بالضبط صيرورته قائدا لانه لا يكون المرء قائدا حقا اذا لم يملك القدرة على المبادرة وعلى اتخاذ قرارات سريعة صائبة في ظروف نستوجب اتخاذ مئل هذه القرارات ، ولا يكون المرء قائدا طبعا اذا جبن عسن

تحمل مسؤولية المبادرة واتخاذ القرار .

ان الحزبيين الذين يتطلعون الى اعلى دائما ينتظرون الامر للقيام بأي عمل انما يثقلون كاهل القيادة العليا ، قومية كانت او قطرية ، بمهمات لا حصر لها ويجمدون منظماتهم فتبقى دائما في حالة انتظار ، وفي حالة تبلد وتكلس ، وان الحزبيين الذين يرتجفون في ساعات المحنة او في اللحظات الحرجة عندما لا يكون الاتصال مع القيادات الاعلى ممكنا لتلافي اية مشكلة او كارثة ولا يتخذون قرارا سريعا وصائبا لا يمكن ان يركن اليهم في قبادة اعمال ومنظمات هامة . وان الحزبيين الذين يخافون تحمل مسؤولية مبادراتهم وقراراتهم لا يحق ولا يجوز لهم ان يكونوا في مراكز القيادة ، ان هؤلاء جميعا ليسوا كوادر ، وان مكانهم هو حيث ينقذون فقط .

والكادر الحزبي هو ذلك المناضل الذي يتحلى بصفة الانضباط التام . ان كل حزبي مطالب بأن يكون منضبطا ولكن الانضباط ممارسة والكادر هو المناضسل الذي يفترض فيه انه مارس الانضباط مدة طويلة وفي ظروف مختلفة وشافسة ولذلك فان صفة الانضباط تكاد تصبح عنده وكأنها جزء لا يتجزأ من شخصيته. ان الكادر غير المنضبط لا يستطيع ان يقود منظمة حزبية او نقابية او مجموعة من الجماهير او مؤسسة من المؤسسات قيادة صائبة وبالتالي يفقد صفة القائسة الحق . والكادر غير المنضبط يشكل في داخل الحزب عنصرا من عناصر الفوضى والبلبلة وهو بسبب عدم انضباطه يميل الى الفردية والى عدم الانسجام مسع قيادات الحزب ومع الرفاق العاملين معه ويتحول تدريجيا الى شخص غير نافع ولا يجوز ابقاؤه في مركز قيادي مهم .

ان اخلاص الكادر لمبادى، الحزب هو احد المهيزات الهامة التي تميز الكادر، وان هذا الاخلاص يجب ان يظهر في كل موقف وكل موقع ، وفي خضم كسل معركة وحدث . ان اخلاص الكادر يعتبر جوهر اهميته واساس الاعتماد عليه ، فماذا يعني اخلاص الكادر لمبادىء الحزب ؟ انه يعني ان الكادر هو الذي يفهم قبل غيره مبادىء الحزب ويحرص عليها حرصه على اثمن شيء في حياته ، ذلك لان مبادىء الحزب تعكس جوهر مصالح الشعب ولب مطامحه ، فكل تشويه لمبادىء الحزب ، هو فقدان لاساس وجوده كثوري . والكادر حينما يرتبط هذا الارتباط الوثيق بمبادىء الحزب ، يعطي لنضاله وضوحا واستقامة وثباتا لا يمكن تحقيقه بدون الاخلاص لمبادىء الحزب ، ولاجل ان يكون الكادر مخلصا لمبادىء الحزب عليه ان يفهم لماذا وجد حزب البعث وعلى اية السس مبدئية أقيمت فلسفته .

أن الكادر يجب ان يعرف ان فلسفة الحزب لها اطار واضح ، فالحزب قومي في طريقة تركيبه ونظرته ، ثوري في معالجته ، لانه يستهدف قلب علاقسات المجتمع القديم بطريقة ثورية واقامة علاقات جديدة . لذلك يفترض في الكادر ان يعرف ويشخص العلاقات القديمة ويعرف البالية منها ، وأن يعرف طسرق التغيير الثورى ويعيزها عن الطرق الاصلاحية او الفوضويسة ، وأن يعيز بين

التقليد الاعمى والترديد البيغاوي للنظريات الثورية ، ويستخلص بصورة عميقة موقف حزبه ويدرك بصورة واعية موقعه ، وينهض لتعزيز هذا الموقع بالدفاع الصادق عن مبادىء الحزب دون انتظار الحصول على منفعة شخصيسة وراء دفاعه هذا .

ان الكادر يفهم أن مبادىء الحزب ثابتة وبالرغم من أنها تتطور ولكنها لا تتفير حسب رغبته ومشيئته . أن وحدة الامة العربية تشكل أساس وحدة الحيزب وبدونها يفقد الحزب الصفة المميزة له . كما أن بناء الاشتراكية أمر جوهسري بالنسبة لحزبنا لا يمكن التخلي أو التنازل عنه لاي سبب لانه هو السبيسل الوحيد لحرق مراحل التخلف التي يعيشها المجتمع العربي .

ولهذا فان الاخلاص لهذه المبادىء هو الذي يحمي الكادر من الانزلاق في طريق المساومات او التدهور السياسي او التراجع امام الصعوبات ، وكذلك فان الاخلاص لمبادىء الحزب له سبل تحدده ، وأولى هذه المبادىء صيانة الحزب ووحدته ، والعمل الجاد على تطوير ملاكاته وتوسيع شعبيته وممارسة النشاط الفكري الدؤوب من اجل التطبيق الخلاق لمبادئه . ذلك لأن عديدا من الاحزاب تخلفت او اصبحت في خبر كان لانها لم تستطع ان تنجز رسالتها وتثبت صحة تطبيقاتها بالرغم من صحة المبادىء التي اعتنقتها .

فالاخلاص هو اذن التزام ثابت بالحزب ، بفكرته وبتنظيمه وبأوامره وتعليماته وبكل ما يصدر عنه . وهذا الاخلاص لا يعني مجرد الرابطة المنفعلة الساكنية بالحزب . بل هي الرابطة الفاعلة النشطة التي تجعل من العضو الحزبي طاقية مشعة تؤثر في الواقع الذي تعيش فيه تأثيرا عميقا تعكس قدرة الحزب كحركة ثورية على التأثير في واقعها .

ان قوة الحركات الثورية وضعفها كثيرا ما يقاس بدرجة الاخلاص التي تشد اعضاءها الى مبادئه . وهذا الاخلاص لا ينفصل عن الكفاءة والوعبي والخبرة ، لانها بمجموعها تشكل حلقات في سلسلة واحدة هي العمود الفقري لكل عمسل ثوري تاريخي جاد .

ان العمل الثوري لا يمكن تحديده ضمن اطارات محكمة كالعمل الوظيفي لانه يشمل كل قطاعات الحياة ، ولذلك فان مهمات الكادر لا يمكن تحديدها تحديدا محكما . ولكن يمكن القول بأن مهمات الكادر الاساسية هي :

- ١ \_ صياغة القرارات والاشراف على تنفيذها بصورة مباشرة او غير مباشرة.
  - ٢ \_ تهيئة الدراسات والتقارير التي يحتاجها الحزب .
- ٣ ـ قيادة ومراقبة النشاط الحزبي التنظيمي والثقافي والعمل الجماهيري والعمل بين المنظمات .
- إ ـ رصد العناصر المتقدمة في الجهاز الحزبي وفي المنظمات الجماهيريسة وتدريبها على فنون النضالوالقيادة وتهيئتها لتحمل المسؤوليات والمراكز القيادية.
   ٥ ـ اتخاذ المبادرة الواعية والسريعة في كل مسألة من المسائل الحيوية التي تهم الحزب والثورة .

٦ التعرف بصورة صحيحة ودقيقة على اوضاع الجماهير واحاسيسها ومطاليبها والتبارات المؤثرة فيها وصياغة كلذلك بصورة واضحة وعلمية ومحددة ودراستها واتخاذ ما يلزم بشأنها .

٧ \_ حراسة مبادى، الحزب وتقاليده الثورية من الانحرافات والافكىار والتطبيفات الطارئه والغربة ومراقبة تنفيد مقررات المؤتمرات تنفيذا مخلصا

ان الكادر الحربي بالنسبة للحزب هو بمثابة هيئة الاركان بالنسبة للجيش وهو أبصا مثل تلك القلة من خيرة الضباط المدربين على احدث فنون القتال والذين يتصدون للمعركة باقصى درجات الشنجاعة والاستعداد للتضحية .

ولا يمكن تصور حزب ثوري بدون كادر جيد ونشيط . • انه يصبح كالجسد الذي لا يملك عمودا فقريا وجهازا عصبيا ، وقد راينا خلال تجربة الحركسة السياسية في الوطن العربي كيف ان احزابا كانت في يوم من الايام مهمة وقوية وذات تأثير جماهيري واسع ولكنها حتى عندما كان وجودها من الناحية الموضوعية مبررا لم تستطع ان تقف على اقدامها ولا ان تقوم بأي نشاط سياسي ملموس في فترات الاضطهاد لاسباب عديدة في مقدمتها افتقارها الى كادر ثابت ونشيط .

ان للمناضل الذي يكرس حياته للحزب وللنشاط الثوري حقوقا كثيرة على الحزب . فالحزب الذي يشترط فيه توفر صفات نادرة في كوادره والذي يحمل هذا الكادر مسؤوليات ضخمة كالتي ذكرناها لا بد وان ينتبه الى ناحية هامة وهي حياة الكادر كإنسان له متطلبات انسانية مشروعة .

وفي مقدمة ما يحتاجه الكادر من الحزب توفير الحاجات المادية والضمان الاجتماعي فبدونهما لا يمكن للكادر ان يوفق بين الانصراف التام للعمسل الثوري وبين تهيئة متطلبات الحياة من مسكن وملبس ومأكل وعلاج ونفقات اجتماعية اخرى كالزواج وما يتبعه . ومهما كانت ظروف الحزب المادية قاسية وصعبة فان توفير الشروط المادية الضرورية للكادر الحزبي ، يبقى مقدما على جميسع الضرورات الاخرى ، وعلى الحزب ان يضحي لاقصى حد من اجل تأمينها بشكل لائق لكي يشعر الكادر بأن الحزب الذي وهب حياته من اجله يقدر التضحيسة ويكافئه بتضحيات مقابلة دون ان يعني ذلك ان النضال ثمنا .

ومن الامور الاساسية التي يحتاجها الكادر الثقافة الثورية والثقافة العامسة والاطلاع على العالم وعلى التجارب العربية والعالمية . وفي ظروف كظروف حزبنا في الماضي كان تأمين هذه الامور صعبا جدا فيما عدا الثقافة الثورية التسسي فترض ان يكتسبها المناضل من خلال التجربة الثورية ومن خلال القراءة والتتبع . وفي الوقت الذي يجد فيه الحزب نفسه قادرا على تأمين هذه الحاجات فان عليه ان بوفرها لكادره لكي يصبح الكادر مطلعا اطلاعا جيدا على الوطن العربي وعلسى العالم بتياراته الفكرية والسياسية وبمؤسساته وتطبيقاته . ان معرفة التجارب والاوضاع الخارجية من خلال القراءة ومن خلال المعاينة شرط مهم مسن شروط تكوين الكادر .

والكادر ايضا يحتاج الى رعاية معنوية خاصة . صحيت ان الكادر مطالب بأقصى درجات الانضباط والاخلاص والشجاعة ولكنه انسان . . والانسسان معرّض للخطأ . ولا يجوز للحزب ان «ينحر» كوادره بسبب الاخطاء البسيطة او الهفوات . . ان عليه ان ينبههم وان يحاسبهم بشدة ولكن على الحسزب ايضا ان يقف عند الحدود التي تضمن للكادر كرامته وتبقي معنوياته وتشعره بأن الحزب يحاسب ولكنه لا يشهر ويعاقب ولكنه لا يغدر بمناضليه القدامى الذين افنسوا زهرة شبابهم من اجله .

ان مهمات الكادر الصعبة والدقيقة تعرضه الى اخطار معنوية كثيرة بالاضافة الى الاخطار المادية . ان الكادر قد يتعرض الى التهديد بالقتل من قبل الخصوم وهو حتما يتعرض الى الوان شتى من التشهير من جانبهم ، والحزب مطالب بأن يحمي كوادره ماديا ومعنويا . عليه ان يحافظ على حياتهم وان يحافل على شرفهم ، ان الحزب يجب ان يدافع عن كوادره بكل وسيلة متيسرة لديه . وهناك نقطة لا يجوز اغفالها ، وهي ان الكادر قد يتعرض حتى الى نوع من النقد الذي يحمل طابع التجني من قبل بعض العناصر في الحزب التي لا تتميز بخلق متين جدا وصلابة نضالية عالية ، ان الكادر بحكم عمله مطالب بمحاسبة امثال هذه العناصر ونقدها بجراة . . وقد تقوم هذه العناصر بحملة مضادة تستهدف تحطيم الكادر لكي تبرر سلوكها الانتهازي . في هذه الحالة على الحزب ان يحمي كادره من امثال هذه العناصر الانتهازي . في هذه الحالة على الحزب ان يحمي كادره من امثال هذه العناصر الانتهازي .

ان الكادر معرض للتحول الى طبقة ذات نزعة دكتاتورية داخسل الحزب، فالكادر الذي يمارس العمل القيادي بانتظام والذي يعيش مختلف النشاطسات الحزبية ويعاصر مختلف مراحل حياة الحزب قد يميل الى التصرف في داخل الحزب وكأنه هو الحزب وان كل ما عداه ليس سوى مجموعة ليس لها من مهمة سوى التنفيذ ، وهذا اكبر خطر يهدد مبدأ الديمقراطية والمركزية في داخسل الحزب . ان الكادر ليس طبقة نبلاء في مجتمع الحزب وانما هو فئة القادة . والقائد الحزبي هو ذلك المناضل الذي يقدس القيم والممارسة الديمقراطيسة ويعتبرها لبنة اساسية جدا في حياة الحزب ، من غير ان يرخي بدوره حسل المركزية ويتيح المجال للتسيب والفوضى .

واذا كنا قد شبهنا الكادر بنوعية معينة من الضباط في الجيش فان علسى القائد الحزبي ان يجعل رفاقه ينفذون أوامره لا لانهم يخافونه وانما لانهم يثقون به ويقدرون كفاءته القيادية ولانه قادر على اقناعهم بصواب رأيه وغنى تجربته .

ولكي لا يتحول الكادر الى مجموعة من الطفاة فان على الكادر ان يعي بوضوح الصلة الجدلية بين مبدأي الديمقراطية والمركزية في الحزب وأن يمارس هذيسن المبدأين بروح الايمان المفعم بهما والفهم الكامل لهما .

ان علاقة الكادر بالقاعدة الحزبية يجب الا تنحصر في عملية اصدار الاوامر والمحاسبة الصارمة وانما يجب ان تشمل الى جانب ذلك المحبة والتفاهم والانفتاح وتقبل النقد الايجابي وتبادل التجارب . ولا يجوز للكادر ان يضع حواجز بينه

وبين العناصر المتقدمة من القاعدة الحزبية فلا يتيح لها مجال الصعود والترقي في سلم المسؤوليات الحزبية . ان الكادر المخلص للحزب هو ذلك الذي يعمل بوعي واخلاص لتوسيع الكادر وليس لحصره بفئة مختارة منفلقة . ان الحزب الذي هو بامس الحاجة الى كوادره القديمة المجربة هو ايضا وباستمرار بامس الحاجة الى كوادر جديدة تمنحه عزيمة الشباب وتزيده بالآراء الجديدة النابعة من التجارب والظروف الموضوعية الجديدة التي يجتازها الحزب والتي قد لا يكون الكادر القديم ملاصقا لها ومتفاعلا معها بصورة تامة كالعناصر الفيادية الجديدة .

والكادر معر"ض ايضا الى التحول الى طبقة ذات امتيازات بالنسبة للحزب وبالنسبة للمنا وبخاصة عندما يصل الحزب الى السلطة .

ان الكادر هو الفئة القيادية في الحزب . وعندما يصل الحزب الى السلطة فان الفئة القيادية الفئة القيادية في الحزب تصبح بصورة مباشرة وغير مباشرة الفئة القيادية في الحكم ... وهذا يعنى احتمال تدفق الامتيازات عليها من كل جانب .

ان الكادر الذي يمثل الفئة التي حظيت بثقة الحزب والجماهير وحبهما نتيجة للصفات التي يتميز بها ونتيجة لادائه لوظيفته الثورية بالشكل الاكمل لا يبقى محبوبا من قبل قاعدة الحزب والجماهير ولا يكون موضوع ثقتهما اذا تحول بين يوم وليلة الى رجل يملك من الامتيازات ما يزيد عن حاجته المشروعة السلم العيش الكريم والقدرة على تنفيذ واجباته الثورية .

ان الكادر الذي يتمسك تمسكا شديدا بأبهة السلطة والذي يفرف منها المزيد كل يوم ويعيش حياة من الدعة والترف لا تتلاءم مع ماضيه النضالي وحيساة الشظف التي عانى منها السنوات الطوال والتي عرفته قاعدة الحزب وجماهير الشعب من خلالها لا يمكن ان يبقى محتفظا بحب وثقة قاعدة الحزب وجماهير الشعب . ان قاعدة الحزب وجماهير الشعب ستنظر اليه كشخص تعب ليكسب وليس كمناضل وهب حياته لقضية الكادحين .

قلنا ان الحزب مطالب بأن يكافىء الكادر الذي تحمل شظف العيش بشجاعة وايمان وأن يوفر له ما كان ينقصه من حاجة . وعندما يوفر الحزب للكادر هذه المتطلبات فله عندئذ كل الحق في بتر كل مظهر من مظاهر الميل المادي غير المشروع وكل مظهر من مظاهر التطلعات البورجوازية والانتهازية . ولكن كيف يتم ذلك ؟ . . ان هذه الناحية حساسة جدا ولا يجوز اغفالها . ان كل شيء في مثل هذه الحال يتوقف على مدى جدية التزام المناضل بقضية امته وبالتالي بمدى ايمانه بحتمية انتصارها . كما يتوقف ايضا على مدى اصالة السلوك النضائي لديه . فليس من المعقول ان يفكر المناضل بحاجاته الماديسة مهما كان مرهقا ، لمعزل عن اهتمامه بالحزب وبحاجات الحزب . وليس معقولا ان يفكر المناضل بحجميع الاموال او بسرعة استدراك نواقصه المادية ، اذا كان مناضلا حقا مؤمنا بحتمية انتصار الحزب بعيدا عن المخاوف وعن الحسابات المادية التافهة ، او اذا بحتمية انتصار الحزب بعيدا عن المخاوف وعن الحسابات المادية التافهة ، او اذا كان يهتم حقا بابقاء صورة الحزب ناصعة لدى الجماهير .

أن الانتقال المفاجىء من حالة مادية سيئة الى بحبوحة في العيش امر غالبا

ما يسبب اضطرابا نفسيا عند الانسان وهذا مما يخلف لدى المناضل دوافيع انتهازية ومشاعر جديدة .. مشاعر حب الترف والتكالب على وسائل الرفاهية والدعية .

وفي هذا هل ننسى الجماهير أن الجماهير نشك دائما بأولئك الذين يقفزون من حالة الفقر الى حالة البحبوحة ، هذه حقيقة اجتماعية نجدها في كل مكان، فهل من الصحيح أن نعرض رفاقنا المناضلين الىشك الجماهير ، وهم المطالبون بأن يكسبوا ثقتها واحترامها لكي يقودوها على طريق الحزب والثورة أ...

ان محافظة الكادر على الروح النضالية السامية التي تميز بها إبان النضال السلبي .. روح الشجاعة والتواضع والتضحية واحتقار المادة كما أن محافظته على روح العمل الديمقراطي ومشاعر الحب والثقة بينه وبين الفاعدة الحزبية وجماهير الشعب وتجنبه مظاهر التعالي . والفوقية في العمل والبيروقراطية الجامدة . هي ضمانات اساسية لكي يبقى الكادر فئة مناضلة قائدة ولكي لا يتحول الى طبقة جديدة .

ان القطر الذي يحكمه حزبنا اليوم لا يشكل بسكانه وبأرضه سوى جزء صغير من الوطن العربي الذي هو مسرح نضالنا ومن الامة العربية التي هي هدف هذا النضال . ومن هذه الحقيقة يمكن ان نقول بأننا لم نصل الى السلطة ، فالحزب لا يصل الى السلطة الا عندما يحكم الدولة العربيسة الواحدة الاشتراكيسة والديمقراطية ، واذا ما تحقق هذا الحكم فان تحول كادر الحزب الى طبقة سيكون شرا عظيما فكيف اذا تحول هذا الكادر الى طبقة جديدة في قطر صغير ؟ معنى ذلك ان نضالنا القومي سيتوقف وان معنى حزبنا سيتشوه وان تقاليدنا الثورية ستندثر . ان حزبنا المطالب بقيادة الجماهير لتحرير فلسطين وتحرير كل التراب العربي وتوحيد هذا التراب وبناء الدولة الديمقراطية الاشتراكية ، لن يتقدم خطوة واحدة اذا ما سرى بين مناضليه الذين وصلوا الى السلطة في قطر واحد مرض التعالي على الجماهير واحتقار مشاعرها . . مرض الشعسور بالدعة . . مرض الركض وراء مغريات المادة .

ان كل مناضل بعثي في قطرنا يجب ان يستعيد في كل لحظة كل طاقسات الحماسة الثورية وكل قيم النضال التي عاشها ومارسها في السنوات السابقة. واننا اذا لمنبق ثوريين شجعان متواضعين لا تأسرنا المادة ومغرياتها فاننا نعرض قضية الثورة الي خطر كبير وقد نفقد امتيازاتنا كلها بعد أن نكون قسد اصبحنا بالفعل طبقة ذات امتيازات .

(عام ۱۹۶۹)

## الكادر وضرورات العمل الحزبي (١)

ان القول بأن الحزب الثوري هو حزب طليعي يمارس فعاليات عليا منسقة بالقياس مع فعاليات الجماهير العفوية ، لا يعني ان الحزب الثوري هو حسزب متجانس نوعيا تماما ، بل بالعكس فان الحزب الثوري المتجانس فسي المبادىء والخط العام والتجربة الكلية له ، انما ينطوي في ذات الوقت على وضع داخلي بتسم بوجود فروق في المستويات الحزبية لافراده .

وهذه الفروق في المستويات تضع نفسها في خدمة وحدة الحزب وجدليته الحيوية ؛ وبالضبط نستطيع القول ان وجود عناصر طليعية داخل الحزب الثوري هو شرط جوهري لطليعية الحزب الثوري نفسه على الصعيد الجماهيري .

وانطواء الحزب الثوري على وجود عناصر ثورية قيادية ذات مؤهلات اعلى من عناصر حزبية اخرى يؤكد حقيقة الجانب المتقدم داخل الحزب والذي يحمل في النتيجة تقدم الحزب سياسيا وثوريا . والكادر الحزبي هو العنصر الثوري الذي يمثل الجانب المتقدم في الحزب الثوري .

ولما كان موضوع «الكادر» يشكل اهمية خاصة بالنسبة للحزب ، فان مسن الواجب تناول الاسئلة التالية بالشرح :

ا ـ من هو الكادر الحزبي ؟

ب \_ ما واجب الكادر ازاء حزبه ؟

ج \_ ما واجب الحزب الثوري ازاء كادره ؟

#### من هو الكادر الحزبي ؟

مع أن الكادر الحزبي معرض في تجارب الآحزاب الثورية الى تغيير مواقعه، الا أن صفاته ككادر تظل مفهومة وواضحة . ذلك لأن الكادر الحزبي يتسلم بشروط اساسية من خلال توفرها تتحدد قيمته الفعلية . ومن ضمن هسده الشروط ما يلى :

اولا: أن الكادر الحزبي هو الحزبي الطليعي بالمنى الواسع . ولكن المعنسى الواسع نفسه الا يعني القدرة الطليعية في كل المستويات والمجالات ، مما يضعنا المام تحديد عملي آخر لفهم معنى الطليعية ، يمكن بواسطتها تقصسي صورتين للكادر الحزبي :

أ \_ الكادر الحزبي الذي يمتاز بقدرات موحدة ومتطورة في أغلب المجالات ، سياسيا وتثقيفيا وتنظيميا وتحريكيا وقتاليا . . الخ . ومثل هذا الكادر هو سر

اساسي من أسرار قوة اي حزب ثوري ، بما يتهيأ لديه من امكانية موحدة لفهم مختلف الوقائع والاحداث السياسية والثقافية والتنظيمية .. الخ .

ويعتبر الكادر الحزبي من هذا النوع الحجر الكريم بالنسبة للحزب الثوري، فهو قادر على جذب تأييد اوساط جماهيرية واسعة بواسطة تمكنه من الوسيلة الوسيلة السياسية ، الوسيلة الثقافية ، الوسيلة التحريضية .. الخ) ، كما انه قادر على اغناء الحزب باستمرار وتطوير تجربته في مختلف المجالات . وكلما استطاع الحزب الثوري احتواء الكادر الطليعي المعرف هنا ، استطاع تلافي نقص التجربة او حداثتها ، ومجابهة انماط مختلفة من المشاكل التي تبرز على مختلف الاصعدة .

وبطبيعة الحال ، ان الحزب الثوري ، وحزب الثورة بخاصة ، معني تماما بالبحث عن الكادر الطليعي او السعى الدائب من اجل تكوينه .

وفي بلدان «العالم الثالث» تزداد الحاجة لمثل هذا الكادر الطليعي . ذلك لان طبيعة مجتمعات هذه البلدان انها لا تزال متخلفة ، بعيـــدة عن التخصص ، وتعاني من تداخل الحدود الطبقية لبناها الاجتماعية ، مع تداخل الطبقــات الاجتماعية ، وتداخل المهمات ايضا .

وفيما اذا اخذنا بعين الاعتبار ان اية مهمة اقتصادية تمتلك بالضرورة بعدها السياسي وشرطها الثقافي والتنظيمي ايضا ، فان وجود الكادر الطليعي بالحتم هو الجواب المتمكن من مواجهة اشكالاته ومصاعب العلاقة بين المهمات والاعمال وضروب النشاط المتعددة .

وبالتجربة فان الاحزاب الثورية كثيرا ما تعرضت وتتعرض الى مآزق ، يلعب فيها الكادر الطليعي دورا متميزا في عملية الانقاذ ، لان النظرة الموحدة للكادر الطليعي والمستندة على غنى وتعدد امكاناته هي ضمانة حقيقية لاكتشاف طبيعة المأزق ، وموقعه في خارطة الوقائع المتقاربة والتي تندرج ضمن فترة زمنية معينة.

ب ـ الكادر الحزبي في مجال محدد وفي ميدان محد . وفي المعادة تكون قدرات هذا المجال تنظيميا ، وبذلك يعتبر الكادر تنظيميا .

وفي حالة بروز القدرات الثقافية لدى الكادر ، فانه بحكم ذلك يعتبر كادرا ثقافيا . . الخ . •

ان النسبة الغالبة من كوادر الاحزاب الوطنية والتقدمية والثورية هي مسن هذا النوع .

وللكادر المتخصص في مجال مجدد دور عملي مباشر يعزز من هيمنة الحزب وانتصاره في ميدان ذلك المجال المحدد .

وباتحاد خبرات الكادر الثقافي والكادر التنظيمي ، والكادر العسكري . . الخ . يمكن انضاج وتكوين الخبرة الموحدة للحزب الثوري ، الذي يمكن الاصطلاح على تعريفه بأنه \_ اي الحزب \_ خبرة موحدة .

وكلما انتقلت هذه الخبرة الموحدة الى مستوى اعلى كخبرة مركزة ، كلما

استطاع الحزب بذلك ان يجعل من خبرته طليعة للخبرات الجماهيرية اولا ، ولكي تدخل في صلبها وتقودها ثانيا .

ومن المعضلات التي قد يعاني منها الحزب الثوري عدم التنسيق وبالتالي عدم الاتحاد في الخبرات السياسية والثقافية والتنظيمية والعسكرية لدى الكادر المتخصص في ضروب النشاط المختلفة ، مما يخلق في ظروف معينة نوعا من الاعتداد لدى الكادر المتخصص بالشكل الانعرالي ، الذي لا يندمج بالنتيجة في وتيرة تطور الحزب .

وإزاء ذلك يمكن ان تلعب قياده الحزب التي هي تلخيص مركز لمجمل خبرات الحزب واكثرها نضجا ، دورها الحيوي ، وبمساعدة الكادر الطليعي ايضا ، في معالجة الانفلاق على الخبرة الوحيدة الطرف والانقطاع عن الخبرات الاخرى ، من اجل نقل الخبرات الى صعيد اجتماعها وتوحدها .

ومن البديهي ان الكادر الحزبي المتخصص في مجال محدد ، يجد امامه وبقوة متطلبات عملية تدفعه لان بوسع اختصاصه وبعمل على تنويع ممارساته ، فالكادر التنظيمي مثلا في المرحلة الراهنة التي هي مرحلة تأميم شركة نفط العراق ، يجد نفسه ملزما بتطوير معارفه السباسية والعلمية عن معنى التأميم، ودوره في تطوير الاقتصاد الوطني وتعزيز مواقع نحرر متقدمة للقطر العراقهي

, وللثورة العربية، كما يجد نفسه ملزما بممارسة نشاط دعائي وتحريكي جماهيري،

وحتى قتالي أيضًا ، أذا ما أقتضت مصلحة الثورة ذلك .

بمعنى ان الكادر الصحيح المتخصص في محال محدد (ثقافي او تنظيمي . . الغ) يكتشف مبررات قوية ومعقولة أبضا لكي ينحول الى كادر طليعي له خبرات ذات قدرة على التوحيد والتطور باستمرار بععل القرارات والمواقف التاريخية ، او بعبارة ادق ، بفعل التحولات العظيمة في التاريخ (التاريخ الوطني والقومي ، والعالمي أيضا) ومن هنآ ، يمكن ادراك فوة المثل الذي ذكرناه عن التأميم .

فالتاميم كقرار ثوري تاريخي يتطلب من الكادر معرفة اقتصادية ، ونفطية، تندرج ضمن أبعاد المعركة السياسية المفتوحة صد الكارتل النفطي .

كما انه يتطلب اجراءات عملية عديدة لتوطيد الاتجاه الاستثماري المنتج مع تقليص النفقات ، والحد من النزعة الاستهلاكية ومظاهر الترف . . الخ .

فالتأميم حسب ذلك الفهم يجب ان يدخل في صلب المهمات السياسيسة والتثقيفية والتنظيمية والعسكرية . . الغ . ولكي يكون كذلك ، فان مسألسة تقريب الذهنية التنظيمية، او الذهنية التحريكية، من مفهوم التأميم ومستلزماته وضرورات القضية الوطنية والقومية التي يستثيرها التأميم نفسه ، هي مسألة ملحة ، تنعكس بالدرجة الاولى على اعمال الكادر الحزبي ومستوياته .

وكتحصيل حاصل من هذا الطرح التبسيطي لموضوع الكادر يمكن تثبيت الخلاصة الآتية :

ان الكادر هو طليعة الحزب الثوري .

\_ ان الكادر الطليعي هو الكادر المتمرس فيمختلف مجالات وميادين النشاط،

وبالتالي فهو طليعة الكادر .

\_ ان هناك سمات مشتركة للكادر وهي بالضبط الشروط التي تحدد معنى الكادر وتعريفه ، وبالتالي فان الكادر الحزبي المحلي ، (في الفرقة ، او في الشعبة ، ، ، ) قد يمتلك الجدارات التي تؤهله لان يكون كادرا طليعيا (اي كادرا قياديا) فيما لو حصل تعديل في ظروفه ،

ثانيا: أن الكادر الحزبي هو كادر جماهيري ايضا. ذلك لان الشرط الاساسي للحزب الثوري نفسه في معرض تأكيده على ثوريته ، أن يكون الحزبي طليعة للجماهير . مما يوضح بجلاء مقدار الاهمية العصوى لجماهيرية الكادر الحزبي الذي يفترض فيه أن يدمج في طبيعته ، صفتين ، كطليعة للحزب أولا وكطليعة للفصائل الطليعية بالنسبة للجماهير ثانيا .

ان جماهيرية الكادر الحزبي لا يمكن ان تقاس بمصطلحيات او بمنظورات اعتيادية ، بل هي مدركة ويجب ان تدرك من خلال النتائج بالذات ، بمعنى ان اعمال وممارسات الكادر الجماهيري يجب ان تؤدي الى نتائج جماهيرية ، نتائج تعود بالنفع وبشكل لا لبس فيه لصالح الجماهير التي يناضل من اجلها الحرب الشورى .

ان قيمة هذا الفهم والتحديد نابعة من كونها تسلط الضوء على قيمة بعسض الممارسات السرية او ذات الطابع العسكري التي لا يمكن الحكم عليها بواسطة الحديث عن جماهيرية كادرها أو عدم جماهيريته . بل أن طبيعة هذه الممارسات الدقيقة السرية ، والعسكرة والفايات المرهونة بها ، تقدمان فهما آخسسر لعنى الجماهيرية ، فهما يستخلص التأكيد على منفعة الجماهير الاساسية ، في التحليل الاخير وفي النتيجة

في كل عمل عظيم ، وممارسة خلاقة ، يوجد كادر سري فعال ، ومهمات سرية ايضا ، لا يصح معها تطبيق المفاهيم والتحليلات الاعتيادية ، بــل تجب دراسة ذلك والتوصل الى فهم صائب من خلال ادراك جدوى العمليات الثورية، اى عمليات التغيير لصالح الجماهير تاريخيا .

ثالثا: ان الكادر الحزبي يمتاز بصفات فعالة تعزز مؤهلاته الحزبية والكادر الثقافي او التنظيمي او السياسي بشكل عام ، يمتلك اضافة الى قدراته الثقافية او التنظيمية أو السياسية ، مبررات حقيقية من حيث انتسابه العميق لنجماهير وللوطن، وتجسيد هذا الانتساب في اخلاص واع وعظيم لحزبه الثوري، وبلا شك ان الكادر الثوري اينما تحرك ، فانه يشيع معه الاخلاقية الثورية الشحاعة ، الصراحة ، الطيبة ، الحس الدائم بالعدالة . . الغ ،

رابعا: ان الكادر الحزبي اذ يتمتع بمؤهلات نظرية وعملية واسعة فانه بحاجة الى تأكيد ملكة الربط بين التأهيل النظري (السياسي) لديه وبين التأهيل العملي الذي ينجلى في تطبيقاته الملموسة . وهذه الملكة من الاهمية بدرجة استثنائسة لاسيما في اوضاع الاحزاب الثورية في بلدان «العالم الثالث» .

فضمن مسألة الربط بين «النظرية» و «الممارسة الواقعية» تتعين مسألسة

 $\equiv$ 1 3 **=**: 3

فائقة الاهمية هي مسألة التوصل الى فهم صحيح للعلاقة بين الستراتيجية وبين التكتيكات الضرورية .

فالكادر الحزبي الذي لا يعرف اهمية التكتيك وكيفية معارسته ، لا يعكن ان يكون كادرا بالمعنى الصحيح في زمن المعارك الثورية ، كما أن الكادر الحزبي الذي يخضع التكتيك لرغبة ذاتية بالمناورة ، وبانقطاع عن متطلبات الافسق الستراتيجي ، لا يعكن أن يكتسب المقومات الحقيقية للكادر الحزبي الثوري .

### واجب الكادر ازاء حزبه الثوري:

ان واجبات الكادر الحزبي ازاء حزبه ، في حقيقتها ، هي ما تحدد للكادر قيمته . ذلك لان سلسلة ومجموع هذه الواجبات انما تعني نوعية الكادر الحزبي ودرجته الحزبية وشروط استمراره ككادر حزبي .

ومن الواجبات المهمة اللقاة على عائق الكادر الحزبي بخاصة ما يلي:

أولا: تجسيد فكر الحزب من خلال الامانة النظرية والتمسك بمفاهيمه عن المائم وعن حركة التطور الاجتماعي ومستقبل هذه الحركة وفق رؤيته وتصوراته،

فمن المعروف ان لكل حزب ثوري نظريته الثورية وايديولوجيته التي تعكس طبيعته وبنيته الطبقيةوطموحاته الاساسية ، والكادر الحزبي هو اول من ترتسم على تفكيره الخطوط الفكرية العامة لحزبه ، كما أنه أول من يعكس الفروق بين فكر حزبه وفكر الاحزاب الاخرى بدافع من الوعي والانتماء العميق لفكره .

وبالنسبة للكادر الحزبي ، يجب ان ينتظم تفكير حزبه سائر الآراء والنشاطات الشخصية له ، بالشكل الذي تجد فيه ايديولوجية الحزب الوقائع التطبيقيسة الضرورية لاسنادها وتقدمها .

وبمقدار ما يحرص الكادر على تجسيد ايديولوجية حزبه ، وإسنادها واقعيا في تطبيقات ، فانه يحرص على ادراك العلاقة القائمة بين ايديولوجية حزبسه وسائر الايديولوجيات الاخرى سواء كانت متقاربة او على الضد .

وكلما كون الكادر الحزبي معرفة اوسع بفكر وايديولوجيات الاحزاب الاخرى المختلفة ، ازداد اكتشافا لقيمة واهمية وفكر وايديولوجية حزبه ، وكان اكشر التصاقا بها بوعى وثقة .

ولما كانت الديولوجية الحزب الثوري في البلدان ذات التجربة الحديث سياسيا ، بحاجة الى التطور والتكامل للاجابة على نحو اوسع على المعضسلات الواقعية الاساسية ، ولتقديم تصور اكثر السجاما ، فان الكادر الحزبي مسؤول بهذا الخصوص مسؤولية حقيقية لكي يؤدي مهمته في تحقيق هذا التطبسور والتكامل . بمعنى ان الكادر الحزبي لا يضع ايديولوجية حزبه كمطلق يوجسه التطور والحقائق العديدة للحياة . بل انه يستجيب لضرورات التطور ويعكس هذه الضرورات على جميع مناحي الحياة الحزبية ولاسيما الايديولوجية منها .

وبفعل هذه المساهمة النشيطة للكوادر الحزبية يستطيع الحزب ان يحقسق التحول النوعي بين آونة وأخرى ، ويستطيع مواجهة الظروف الراهنة وظروف

المستقبل بتصور يزداد غنى واتساعا .

وبهذا المقياس فان الكادر الحزبي هو العدو الاول للجمود النظري والتيبس الفكري والانتماء السطحي للايديولوجيات ، كما انه العنصر الفاعل الاساسي في دحر كل النزعات التي تؤله قوة وجهة نظر ذاتبة ، ايديولوجيا ، دونما وعسسي لقوانين الحباة الاجتماعية والموضوعات الني تطرحها هذه الحياة باستمرار .

تأنيا: تجسيد الخط السياسي للحزب والمساهمة بنشاط في عميلسسة التجسيد هذه من جهة ، وفي النضال من اجل انضاج الخط السياسي وبلورته وتكامله من جهة اخرى .

وهذه المسألة المنطوبة على علاقة جدلية بين تطبيق الخط السياسي للحزب، وبين النضال لتطوير أو لإنضاج هذا الخط ، هي المسألة التي يجب أن يبدع فيها الكادر على وجه الخصوص .

ذلك لان ظروفا كظروف الوضع العربي ، وبلدان «العالم الثالث» عموما ، يكتسب فيها الفعسل السياسي أهمية شديدة الحساسية واكثر قوة من الفعل الفكري الذي يعارس الثيراته ببطء ، وبفعل هذه الحقيقة عن قيمة الفعسل السياسي ودوره في تغيير الماط الحياة الواقعية للجماهير والانظمة الرسمية ، فان الكادر الحزبي هو في أساسه : السياسي ، الذي ينتسب كليا الى العمليات السياسية التي تشكل مبررا حادا لكل التضحيات التي يختارها . ولما كان حزب الثورة يخوض نصاله السياسي في مواقف واجراءات وتحولات عديدة فان الكادر الحزبي هو من يرافق هذه المواقف بمسؤولية متعاظمة ، وبنشاط يجسد هده المواقف وببرزها .

لنأخذ بدلك مثلا بسيطا وهو اعلان الحزب ميثاق العمل الوطني . فيسمي الواقع أن هذا الاعلان هو موقف سياسي تقدمي معني بوضع الصيغة الواقعية لتشكيل جبهة الاتحاد الوطني التقدمية .

ان ممارسة الكادر الحزبي في هذا المجال يجب ان تكون ممارسة سياسية ملموسة . وبمجموع ممارسات الملاكات الحزبية التي تقود بالضرورة ممارسات المجهاز الحزبي وترسبها في اطارها الصحيح ، يتحول ميثاق العمل الوطني من مشروع للحزب الى حقيقة واقعية تدركها كل الجماهير والقوى السياسية بخاصة. من هنا يتبين لنا دور الكادر الحزبي في ترجمة المواقف السياسية للحزب،

وفي التأكيد على الخط السياسي له .

ومن المؤكد أن الكادر الحزبي بإدراكه ضرورة الالتزام الواعي بالخط السياسي للحزب ، انما يؤدي من جهة اخرى دورا فعالا في نقد الجوانب السلبية في هذا الخط وفي المساهمة بنشاط مع سواه من اجل تحويل النواقص والسلبيات بالاتجاه الصحيح ،

ولا يمكن للكادر الحزبي في مهمته المذكورة ان يتراجع الى مواقع الذهنيسة النقابية (المهنية) التي تسلخ اية قضية او اي انجاز من الشرط السياسي ومسن البعد السياسي، بل ان الكادر الحزبي مسلح على الدوام بمعطيات حزبه السياسية

0 5: ·**O** 国  $\square$ 3 

التي بواسطتها يمكن تفسير كل معطى غير سياسي ايضا .

ومن الامور الاساسية التي تخص دور الكادر ، تأكيد الخط السياسي للحزب ، وكيفية الملاءمة بين مستوى وعي الجماهير ودرجة تقبلها لاية قضية سياسية مطروحة ، وبين الشعار السياسي للحزب . وهذا يعني ان الكادر السياسي لا يتوقف فهمه في حدود المسألة السياسية فحسب ، بل انه يتجاوز ذلك الى فهم اساليب ووسائل التوسط بين هذه المسألة وبين الجماهير .

وضمناً فان الخط السياسي للحزب، يقترن على الدوام بالواقف والشعارات الستراتيجية وبما يرافقها من شعارات مرحلية وخطط تكتيكية . والكادر اذ يدرك طبيعة الخط السياسي والستراتيجي العام ، فانه في الوقت نفسه يدرك تماما نوعية الخطة اللازمة من أجل خلق مواقـــف تستجيب لقرارات الحزب السياسية .

ثالثا: ان الكادر الحزبي يمتاز بحقيقة شخصية تؤكد التزامه الثابت بمصالح حزبه: حزب الثورة، وهذه الحقيقة هي نكران الملدات بإحلال ذات الحزب، واستبدال المصلحة الشخصية بمصلحة الحزب التي هي تعبير مركز وواع على مصالح الجماهير.

وحسب هذه الحقيقة ، فان الكادر الحزبي مستعد لان يكسون على الدوام تحت تصرف الحزب ورهن اشارته .

وبالاخلاص لمبادىء التنظيم الداخلي ، يستطيع الكادر ممارسية مزاياه الشخصية المتينة (الاخلاقية ، الصراحة النقدية البناءة ، التواضع ، الشجاعة) لتعزيز هذه المبادىء ومنع الالتفاف حولها او افراغها من شحنتها الحقيقيةالهادفة. وبقدر ما يعمل الكادر الحزبي على اشاعة «الصحة» و«العافية» في الحياة الحزبية ، فانه من الخارج يعمل بدأب مخلص على رفع هيبة الحزب اميام الجماهير ، ويقدم هو بذلك المثل الاعلى ، والقدوة امام رفاقه وامام اصدقياء الحزب والجماهير اللاحزبية عموما .

ان الكادر الحزبي يعتبر قضيته الحياتية هي الحزب ، ولا يمكسن تغليب الامور الثانوية والذاتية من قبله على هذه القضية التي ترسم الأبعاد الواقعية لصيره . والكادر الحزبي لا يمكن له اساءة الظن بحزبه ، وهو آخر من يعتوره الياس والخدلان ، تدفعه بذلك علاقة عظمى بحزبه وبالاهداف العظيمة التسي يناضل من آجلها .

### واجب الحزب ازاء كادره:

لما كان الكادر بمثابة «الحجر الكريم» في الحزب ، والقوة الطليعية التسبي ترسخ مواقع الحزب وتعزز وضعه الجماهيري ، وتمكنه من احراز الانتصارات، فان مسؤولية الحزب ازاء كادره هي مسؤولية اساسية وعميقة .

واختصارا تتحدد مسؤولية الحزب ازاء كادره بما يلي:

اولا: تقييم الكادر تقييما صحيحا بالنسبة الى امكاناته وامكانات الحسسرب

عامة . ولعل من اكثر الامور تأثيرا على معنوية الكادر وعلى مستوى الحرب النضالي ، عدم تقييم الكادر ، او الوقوع في خطأ التقييم المضاد له .

ان تأكيد قيمة الكادر وتشخيصها في مستويات العمل الحزبي المختلفة في سياسيا وعسكريا وتثقيفيا وتنظيميا ، امر ضروري لا من حيث تنظيم قسوى الحزب وعقلانية توجيهها فحسب ، بل من حيث تغذيه الحوافز الداخلية للكادر الحزبي ، بما يكفل تقدمه وترقيته الى الدرجة التي يتمكن من خلالها انجساز نشاط اكثر فاعلية .

ومما يؤخذ في الحساب أن تعرّض الكادر الحزبي لصدمات مبعثها سلوء تقييمه ، قد يخلق مضاعفات تؤذي الكادر أو تشل قدراته الحقيقية .

ثانيا: توفير المناخ السياسي والثقافي والتنظيمي الملائسه لنشاط الكادر الحزبي وتطور هذا النشاط، فبمقدار ما تكون الحياة الحزبية الداخلية ، حياة صحية ، مبنيسة على القيم ومبادىء التنظيم الثوري وأخلاقية العمل الحزبي ، فان الكادر يجد بذلك احسن وسط لتنشيط امكاناته وتوجيهها في طريق العمل المنتج والابداع في مختلف المجالات .

ومن باب آخر فان سهر الحزب على كادره وتقديم العون المستمر له ، وسد النواقص المؤثرة على مواصلته عمله ، ولاسيما المادية ، امر له غاية الاهمية .

ثالثا: يجب ان يخطط الحزب لرعاية كادره بالشكل الذي لا يغرق فيه في الامتيازات والمخصصات التي تفسده على المدى الطويل ، وبعد تأثير الانتقال من مرحلة النضال السري بكل مشقاته وظروفه الحادة ، الى مرحلة استلام السلطة. ان الوسط الوحيد الصالح لحياة الكادر هو وسسسط المهمات ، والاعمال

ان الوسط الوحيد الصالح لحياه الكادر هو وسسط المهمات ، والاعمال المحربية ، وفي حالة استبدال هذا الوسط بوسط آخر يتأسس على مظاهسر الترف ، فانه يخسر بمرور الزمن جذوته النضالية المتأصلة في أعماقه والتي لا تحيا الا بالنضال نفسه .

(عام ۱۹۷۲)

